**84**

**Beispiel 2**

**Annahmen**

|  |  |
| --- | --- |
| Verbundmodell | Kleinverbund (Modell 2) |
| Lehrdauer | 4-jährige Lehre: jährlich 4 neue Lehrlinge, somit insgesamt 16 Lehrlinge im Verbund |
| Leitfunktion | Leitfirma |

**Grobübersicht:**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Manko (erforderliche Startfinanzierung): | | | | |
| Ausgaben / Einnahmen | 1. GJ | 2. GJ | 3. GJ | 4. GJ und  Folgejahre | total  (kumuliert) |
| 1. Geschäftsjahr:   Ausgaben Fr. 34’800.00  Einnahmen Fr. 30’800.00 | 4’000.00 |  |  |  | **4**’**000.00** |
| 1. Geschäftsjahr:   Ausgaben Fr. 78’960.00  Einnahmen Fr. 76’960.00 |  | 2’000.00 |  |  | **6**’**000.00** |
| 1. Geschäftsjahr:   Ausgaben Fr. 140’440.00  Einnahmen Fr. 139’440.00 |  |  | 1’000.00 |  | **7**’**000.00** |
| 1. Geschäftsjahr:   Ausgaben Fr. 213’440.00  Einnahmen Fr. 213’440.00 |  |  |  | 000.00 | **7**’**000.00** |

***Fazit:*** *Ein Ausbildungsverbund für einen Beruf mit 4 Lehrjahren muss ab dem vierten Betriebsjahr kostendeckend funktionieren. Bei diesem Beispiel beträgt die Startfinanzierung für die 16 Lehrlinge zusammengezählt Fr. 7'000.00 (Fr. 4'000.00 im ersten, Fr. 2'000.00 im zweiten und Fr. 1'000.00 im dritten Betriebsjahr).*

Die Zahlen stammen aus dem nachfolgenden Berechnungsbeispiel.

**85**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Berechnungsbeispiel 4-jährige Lehre, 4 Lehrlinge: (Beispiel 2)** | | | |
| 1. Geschäftsjahr: | |  | |
| Ausgaben  Einnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Administration  (Entschädigung)  Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Anteil Administration 4 Lehrlinge x Fr. 500.00  **Manko 1. Geschäftsjahr:** | Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.**  Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.**  **Fr.** | 24’000.00  4’800.00  6’000.00  **34’800.00**  24’000.00  4’800.00  2’000.00  **30’800.00**  **4’000.00** |
| 2. Geschäftsjahr: | |  | |
| Ausgaben  Einnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Administration  (Entschädigung)  Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 1. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Anteil Administration 8 Lehrlinge x Fr. 500.00  **Manko 2. Geschäftsjahr:** | Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.**  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.**  **Fr.** | 24’000.00  38’400.00  4’800.00  5’760.00  6’000.00  **78’960.00**  24’000.00  38’400.00  4’800.00  5’760.00  4’000.00  **76’960.00**  **2’000.00** |

**86**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 3. Geschäftsjahr: | |  | |
| Ausgaben  Einnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 3. LJ Fr. 1’000.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 3. LJ Fr. 160.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Administration  (Entschädigung)  Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 3. LJ Fr. 1’000.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 3. LJ Fr. 160.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Anteil Administration 12 Lehrlinge x Fr. 500.00  **Manko 3. Geschäftsjahr:** | Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.**  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.**  **Fr.** | 24’000.00  38’400.00  52’800.00  4’800.00  5’760.00  7’680.00  7’000.00  **140’440.00**  24’000.00  38’400.00  52’800.00  4’800.00  5’760.00  7’680.00  6’000.00  **139’440.00**  **1’000.00** |

**87**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 4. Geschäftsjahr (und Folgejahre): | |  | |
| Ausgaben  Einnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 3. LJ Fr. 1’100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 4. LJ Fr. 1’300.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 3. LJ Fr. 160.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 4. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Administration  (Entschädigung)  Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 3. LJ Fr. 1’100.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Lohn 4. LJ Fr. 1’300.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 1. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 2. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 3. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Sozialleistungen 4. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate  Anteil Administration 16 Lehrlinge x Fr. 500.00  **Manko 4. Geschäftsjahr (und Folgejahre):** | Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.**  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  Fr.  **Fr.** | 24’000.00  38’400.00  52’800.00  62’400.00  4’800.00  5’760.00  7’680.00  9’600.00  8’000.00  **213’440.00**  24’000.00  38’400.00  52’800.00  62’400.00  4’800.00  5’760.00  7’680.00  9’600.00  8’000.00  **213’440.00**  **00.00** |