**84**

**Beispiel 2**

**Annahmen**

|  |  |
| --- | --- |
| Verbundmodell | Kleinverbund (Modell 2) |
| Lehrdauer | 4-jährige Lehre: jährlich 4 neue Lehrlinge, somit insgesamt 16 Lehrlinge im Verbund |
| Leitfunktion | Leitfirma |

**Grobübersicht:**

|  |  |
| --- | --- |
|  | Manko (erforderliche Startfinanzierung): |
| Ausgaben / Einnahmen | 1. GJ | 2. GJ | 3. GJ | 4. GJ und Folgejahre | total(kumuliert) |
| 1. Geschäftsjahr:

Ausgaben Fr. 34’800.00Einnahmen Fr. 30’800.00 | 4’000.00 |  |  |  | **4**’**000.00** |
| 1. Geschäftsjahr:

Ausgaben Fr. 78’960.00Einnahmen Fr. 76’960.00 |  | 2’000.00 |  |  | **6**’**000.00** |
| 1. Geschäftsjahr:

Ausgaben Fr. 140’440.00Einnahmen Fr. 139’440.00 |  |  | 1’000.00 |  | **7**’**000.00** |
| 1. Geschäftsjahr:

Ausgaben Fr. 213’440.00Einnahmen Fr. 213’440.00 |  |  |  | 000.00 | **7**’**000.00** |

***Fazit:*** *Ein Ausbildungsverbund für einen Beruf mit 4 Lehrjahren muss ab dem vierten Betriebsjahr kostendeckend funktionieren. Bei diesem Beispiel beträgt die Startfinanzierung für die 16 Lehrlinge zusammengezählt Fr. 7'000.00 (Fr. 4'000.00 im ersten, Fr. 2'000.00 im zweiten und Fr. 1'000.00 im dritten Betriebsjahr).*

Die Zahlen stammen aus dem nachfolgenden Berechnungsbeispiel.

**85**

|  |
| --- |
| **Berechnungsbeispiel 4-jährige Lehre, 4 Lehrlinge: (Beispiel 2)** |
| 1. Geschäftsjahr: |  |
| AusgabenEinnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateAdministration (Entschädigung) Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateAnteil Administration 4 Lehrlinge x Fr. 500.00**Manko 1. Geschäftsjahr:** | Fr. Fr.Fr.**Fr.** Fr.Fr.Fr.**Fr.****Fr.**  | 24’000.004’800.006’000.00**34’800.00**24’000.00 4’800.002’000.00**30’800.00****4’000.00** |
| 2. Geschäftsjahr: |  |
| AusgabenEinnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateAdministration (Entschädigung)Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 1. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateAnteil Administration 8 Lehrlinge x Fr. 500.00**Manko 2. Geschäftsjahr:** | Fr. Fr.Fr.Fr.Fr.**Fr.** Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.**Fr.** **Fr.** | 24’000.0038’400.004’800.005’760.006’000.00**78’960.00**24’000.0038’400.004’800.005’760.004’000.00**76’960.00****2’000.00** |

**86**

|  |  |
| --- | --- |
| 3. Geschäftsjahr: |  |
| AusgabenEinnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 3. LJ Fr. 1’000.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 3. LJ Fr. 160.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateAdministration (Entschädigung) Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 3. LJ Fr. 1’000.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate Sozialleistungen 3. LJ Fr. 160.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate Anteil Administration 12 Lehrlinge x Fr. 500.00**Manko 3. Geschäftsjahr:** | Fr. Fr.Fr.Fr. Fr.Fr.Fr.**Fr.**Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr. **Fr.****Fr.** | 24’000.0038’400.0052’800.004’800.005’760.007’680.007’000.00**140’440.00**24’000.0038’400.0052’800.004’800.005’760.007’680.006’000.00**139’440.00****1’000.00** |

**87**

|  |  |
| --- | --- |
| 4. Geschäftsjahr (und Folgejahre): |  |
| AusgabenEinnahmen | Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 3. LJ Fr. 1’100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 4. LJ Fr. 1’300.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 2. LJ Fr. 120.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate Sozialleistungen 3. LJ Fr. 160.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 4. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateAdministration (Entschädigung) Lohn 1. LJ Fr. 500.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 2. LJ Fr. 800.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 3. LJ Fr. 1’100.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateLohn 4. LJ Fr. 1’300.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 1. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 MonateSozialleistungen 2. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate Sozialleistungen 3. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate Sozialleistungen 4. LJ Fr. 200.00 x 4 Lehrlinge x 12 Monate Anteil Administration 16 Lehrlinge x Fr. 500.00**Manko 4. Geschäftsjahr (und Folgejahre):** | Fr. Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.**Fr.** Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.Fr.**Fr.** | 24’000.0038’400.0052’800.0062’400.004’800.005’760.007’680.009’600.008’000.00**213’440.00**24’000.0038’400.0052’800.0062’400.004’800.005’760.007’680.009’600.008’000.00**213’440.00****00.00** |